



Åsa Johansson, utredare/ nämndsekreterare  
Tfn: 0345-18236  
E-post: asa.johansson@hylte.se

# Riktlinjer för Hylte kommuns internationella arbete

## Innehåll

1. Inledning.....	3
2. Syfte .....	3
3. Målgrupper .....	4
4. Mål .....	4
5. Ansvar .....	5
6. Internationellt arbete i Hylte kommun .....	6
7. Uppföljning .....	7

# 1. Inledning

Kommunen påverkas i hög grad av internationella förhållanden. En undersökning gjord av Sveriges kommuner och landsting visar exempelvis att ungefär 60 procent av punkterna på en dagordning från kommunfullmäktige påverkas av EU (SKL 2010).

Kommunfullmäktige har i en policy beskrivit det önskade förhållningssättet till Hylte kommuns internationella arbete (KF § 78 2011). Riktlinjerna för det internationella arbetet konkretiserar policyn och beskriver hur kommunens verksamheter ska förhålla sig till det internationella arbetet. Policyn anger att

*I dagens samhälle påverkas den enskilda kommunen lika mycket av internationella organisationer och händelser som av lokala och nationella aktörer. För att Hylte kommun ska kunna uppnå sin vision om att vara en kommun med "framtidstro, delaktighet, stolthet, skönhet, aktivitet och trygghet" ska kommunen intensifiera sina internationella åtaganden. Det internationella arbetet syftar till att öka kunskapsnivån och servicen i kommunen, ge möjlighet för etablering av nya företag samt ge näringslivet kontakter som ökar marknadskraften och framtidstron för kommunen.*

## 2. Syfte

Kommunens verksamheter påverkas såväl av internationella förhållanden som nationella sådana. Syftet med det internationella arbetet är att utveckla verksamheterna i samarbete med andra aktörer och genom detta samarbete intensifiera de internationella åtagandena. Det internationella arbetet kan tillföra både ekonomiska medel och erfarenheter från andra organisationer.

Inom kommunens verksamhetsområden finns flertalet utvecklingsfrågor och utvecklingsområden. Vision 2020 (KF § 60 2006) visar riktningen för utvecklingsarbetet och anger att Hylte kommun ska vara en kommun som präglas av framtidstro, delaktighet, stolthet, skönhet, aktivitet och trygghet. Internationellt arbete är ett verktyg för verksamhetsutveckling och genom kontinuerlig utveckling av verksamheterna kan kommunen nå närmare visionen.

Det internationella arbetet kan bidra till att öka kunskapsnivån, tillföra kompetens och erfarenhet både i kommunens organisation och hos medborgarna inom samtliga verksamhetsområden. Kunskaps- och erfarenhetsutbyte ger en stolt, kunnig och kreativ personal vilket är ett sätt att öka servicen som kommunen ger till sina invånare. Det internationella arbetet kan även ge förutsättningar för det lokala näringslivet att knyta internationella kontakter och bidra till en ökad handel av varor och tjänster inom kommunen.

Riktlinjerna syftar till att samordna det internationella arbetet i Hylte kommun för att på bästa sätt ta tillvara internationaliseringens effekter.

### 3. Målgrupper

Riktlinjen riktar sig främst till hur kommunens organisation ska arbeta för att intensifiera sina internationella åtaganden. Ett aktivt internt internationellt arbete skapar möjligheter till mervärde för externa målgrupper såsom

- invånare,
- föreningar och
- näringsliv.

Interna målgrupper är

- politiker,
- chefer,
- internationell samordnare,
- internationellt nätverk,
- deltagare i internationella projekt,
- ekonomer.

### 4. Mål

De mål som Hylte kommun har med internationellt arbete anges i policyn. I kommande stycken anges målen i kursiverad text.

#### **Strategiskt och integrerat**

*Hylte kommuns internationella arbete ska bedrivas strategiskt och följa kommunens övergripande utvecklingsarbete. Det internationella arbetet ska vara en integrerad del i samtliga av kommunens verksamhetsområden.*

För att det internationella arbetet ska bedrivas strategiskt ska det vara en del i arbetet med målstyrning inom kommunen. Det ska på ett tydligt sätt inkluderas i kommunens vision och på så sätt vara en del av de planerings- och uppföljningsprocesser som pågår kontinuerligt i verksamheterna.

Det internationella arbetet ska vara integrerat i samtliga verksamhetsområden. Internationellt samarbete och extern medfinansiering beaktas därför inom alla av kommunens utvecklingsprojekt. Ett integrerat internationellt arbete innebär att arbetet alltid ska knyta an till vision, mål och verksamheternas uppdrag.

#### **Mervärden**

*Internationella projekt ska skapa mervärden för Hylte kommuns invånare, föreningar, näringsliv och den kommunala verksamheten.*

Det internationella arbetet syftar till att utveckla och stärka den kommunala verksamheten och dess personal till fördel för invånare och föreningsliv. Utveckling av näringslivet är en förutsättning för kommunens utveckling och en ökad sysselsättning för invånarna. Vid

uppstart av utvecklingsprojekt ska alltid bedömas vilket mervärde en internationell dimension kan tillföra.

### **Förståelse och integration**

*Hylte kommuns internationella samarbeten ska verka för att öka förståelsen och integrationen mellan människor från olika kulturer.*

Med hjälp av utbyte och samverkan kan arbetet med förståelse och integration mellan olika kulturer drivas framåt. Eftersom samverkan är en grund i det internationella arbetet kan detta vara ett genomgående tema oavsett vilket projekt man arbetar i. Där det är möjligt ska särskilt fokus ligga på att lyfta aspekter som främjar förståelse och integration mellan olika kulturer.

Utöver målen i policyn för internationellt arbete lade kommunfullmäktige vid framtagandet av riktlinjerna till följande mål:

### **Miljö och klimat**

*Hylte kommuns internationella samarbeten ska verka för ett ökat utbyte av erfarenheter inom miljö- och klimatfrågorna.*

Det internationella samarbetet syftar till att stärka och utveckla parternas kunnande och möjligheter inom miljö- och klimatfrågorna, så att parterna tillsammans i dessa globala frågor skapar mervärden för oss, och dessutom även för andra, på andra platser och i framtiden.

## **5. Ansvar**

**Kommunfullmäktige** beslutar om policy och riktlinjer för det internationella arbetet samt om vänortsförbindelser.

**Kommunstyrelsen** arbetar strategiskt och ansvarar för att leda och samordna kommunens internationella arbete. För att samordning ska vara möjlig behöver kommunstyrelsen ha en överblick över pågående internationellt arbete i kommunen. Det internationella arbetet följs därför upp årligen. Kommunstyrelsen ansvarar för att informera om internationellt arbete samt att kompetensutveckling inom det internationella området sker på kontoren. Pågående internationella projekt är en punkt på dagordningen vid kommunstyrelsens samråd med nämnderna.

**Kommunstyrelsens arbetsutskott** fattar ekonomiska beslut i samband med internationella projekt och vänortsutbyte.

**Kommunstyrelsens vice ordförande** leder och samordnar arbetet med kommunens internationella policy och vänortsarbete.

**Styrelsen, nämnderna och bostadsstiftelsen** ansvarar för att integrera det internationella arbetet samt omvärldsbevakning och initiativ inom sina respektive verksamhetsområden. De

deltar i verksamhetsrelevanta projekt. Vid uppstart av utvecklingsprojekt beaktas internationella möjligheter. Internationella aktiviteter följs kontinuerligt upp av styrelsen, nämnderna och bostadsstiftelsen. Uppföljningarna delges kommunstyrelsen och ger samtidigt möjlighet till en bred förankring på verksamhetsnivå. Nämnderna utser representant i kommunens internationella arbete.

## 6. Internationellt arbete i Hylte kommun

Sveriges medlemskap i EU innebär att samarbete inom unionen eller samarbete med finansiering av EU är prioriterat.

Kommunberedningen har tagit fram ett dokument som beskriver internationellt arbete i Halland (KB 2012). Enligt detta är kommunernas roller bland annat att

- Aktivt följa och påverka EU:s lagstiftning inom olika kommunala verksamhetsområden.
- Aktivt ta del av de olika möjligheter som EU:s fonder och program erbjuder när det gäller att tillsammans med andra europeiska kommuner, regioner och organisationer utveckla de kommunala verksamheterna.
- Vara en part i det regionala tillväxt- och utvecklingsarbetet, framför allt när det gäller EU:s sammanhållningspolitik.

Hylte kommuns internationella arbete innebär utifrån detta framför allt följande delar:

### Vänorter

Kommunen har två vänorter, Lihula i Estland och Piecki i Polen. Samarbete med dem har tidigare omfattat bland annat skola, miljö, folkhälsa och turism. Vid sökning efter partners inför utvecklingsprojekt bör vänorterna övervägas då kontakter med dem redan är upprättade.

### Samarbetsorganisationer

*Europa Direkt Halland* är Hallands medborgarkontor när det gäller EU-frågor. Kontoret har i uppdrag att svara på frågor och informera om EU, samt att nå ut till medborgarna genom föreläsningar, seminarier och evenemang kring aktuella EU-frågor. Kommunstyrelsen samverkar med Europa Direkt Halland kring kommunikation samt i frågor där gemensamma intressen finns.

### Omvärldsbevakning

Flertalet internationella processer påverkar Hylte kommun och dess invånare. Det är därför viktigt att kommunen håller sig uppdaterad kring lagstiftningsprocesser och finansieringsmöjligheter till utvecklingsprojekt. Detta arbete förutsätter samarbete mellan styrelse, nämnder och bostadsstiftelsen samt med externa aktörer såsom Region Halland, angränsande kommuner, Länsstyrelsen i Hallands län och Sveriges kommuner och landsting. Kommunstyrelsen informeras om internationella ärenden/ frågor av betydelse för kommunen.

## **Internationella samarbetsprojekt**

Styrelsen, nämnderna och bostadsstiftelsen har huvudansvaret för internationella samarbetsprojekt inom ramen för sina respektive ansvarsområden. Deltagande i samarbetsprojekt där Hylte kommun är projektägare beslutas av ansvariga politiker. Vilka övriga projekt som kräver politiskt beslut avgörs av respektive ordförandeberedning. Kommunstyrelsen samordnar vid behov intresserade parter inför ett ansökningsförfarande samt delger information om internationella samarbetsmöjligheter.

## **Internationella besök**

Kommunen får och åker på olika typer av besök i internationella sammanhang. Vanliga är exempelvis representativa besök, VIP-besök med ett program och studiebesök till verksamheterna. Alla besök av internationell karaktär informeras till kommunstyrelsen som samordnar vid behov. Samordningen kan innebära att fler än en verksamhet berörs av besöken eller att representation från kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige krävs.

## **Information och kommunikation**

Kommunikation och spridning av information är en förutsättning för ett samordnat internationellt arbete. Berörda politiker ska löpande informeras om pågående projekt. Denna information ska även ges till kommunstyrelsen. Syftet med kommunikationen är framför allt att visa vad som händer i kommunens verksamheter samt att undvika dubbelarbete och att utnyttja kommunens resurser så effektivt som möjligt.

## **7. Uppföljning**

För att få en överblick av det internationella arbetet som genomförs i kommunen görs årliga uppföljningar. Uppföljningen är en del av styrelsens, nämndernas och bostadsstiftelsens årsbokslut. I arbetet med omvärldsanalyser beaktas ett internationellt perspektiv.

## **Referenser**

Kommunberedningen 2012-09-26. *PM gemensamt internationellt arbete i Halland.*

Kommunfullmäktige § 60 2006-09-21.

Kommunfullmäktige § 78 2011-11-17.

Sveriges kommuner och landsting (SKL) (2010). *EU i lokalpolitiken.*